

Spring 2015

Reporte de Indicadores Económicos de Paso del Norte, Primer Trimestre 2015

Hunt Institute for Global Competitiveness

Follow this and additional works at: https://digitalcommons.utep.edu/hunt_techrep



Part of the [International Business Commons](#)

Recommended Citation

Hunt Institute for Global Competitiveness, "Reporte de Indicadores Económicos de Paso del Norte, Primer Trimestre 2015" (2015). *Technical Reports*. 3.

https://digitalcommons.utep.edu/hunt_techrep/3

This Article is brought to you for free and open access by the Hunt Institute for Global Competitiveness at DigitalCommons@UTEP. It has been accepted for inclusion in Technical Reports by an authorized administrator of DigitalCommons@UTEP. For more information, please contact lweber@utep.edu.



HUNT INSTITUTE

FOR GLOBAL COMPETITIVENESS

REPORTE DE INDICADORES ECONÓMICOS DE PASO DEL NORTE

PRIMER TRIMESTRE 2015

UNIVERSITY OF TEXAS AT EL PASO



Introducción

Durante milenios, la región de Paso del Norte, la cual comprende Texas del Oeste, Nuevo México y Chihuahua, ha constituido una intersección de rutas fundamentales de comercio continental. Tal como se demuestra en los datos de este informe, su importancia como corredor geoestratégico sólo ha crecido, convirtiéndose en uno de los centros demográficos, industriales y comerciales más importantes a lo largo de la frontera de México y los Estados Unidos. El análisis de estos datos y su evaluación, organizados bajo los títulos de *POBLACIÓN*, *EMPLEO*, *EMPRESAS MANUFACTURERAS DE EXPORTACIÓN*, y *PUERTOS DE COMERCIO DE LA REGIÓN* confirma tal relevancia y a la vez demuestra la creciente necesidad no sólo de agilizar los flujos de comercio, sino también de ofrecer valor a lo largo de las cadenas de suministro, que cruzan la región, con el objetivo de fortalecer y asegurar nuestras ventajas competitivas en los contextos económicos de Norte América e internacionales.

Población

En conjunto, con una población¹ total combinada de más de 2.3 millones de personas, el condado de El Paso y el municipio de Ciudad Juárez forman una de las áreas metropolitanas transfronterizas más pobladas no sólo en toda la región fronteriza entre México y los EE.UU., sino también a nivel mundial. El condado de Doña Ana, delimitado por Ciudad Juárez y por el condado de El Paso al norte, es el hogar de 213,000 personas, lo cual incrementa la población total de Paso del Norte para alcanzar una cifra de alrededor de 2.5 millones de personas.

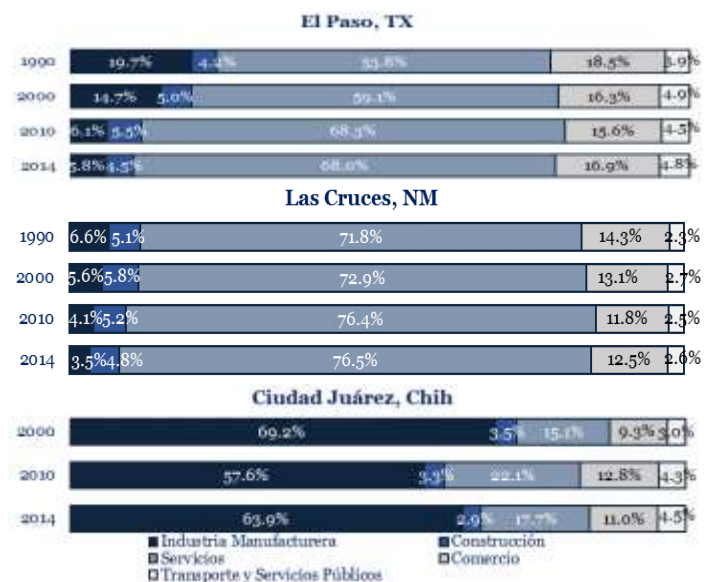
Por diversos motivos, en las últimas décadas el crecimiento demográfico de estas áreas avanzó más rápido que el de otros lugares de los Estados Unidos y México. Desde 1990 hasta el año 2012, mientras que la tasa de crecimiento anual fue de 1.0% en los EE.UU. y de 1.2% en México, sin embargo, El Paso, el condado de Doña Ana y Ciudad Juárez tuvieron una tasa anual de crecimiento de 1.5%, 2.1% y 2.6%, respectivamente. Esta tendencia de 1990 al 2012 es consistente con el crecimiento metropolitano en la frontera de México y los EE.UU., las cuales a su vez mostraron tasas de crecimiento más altas que los promedios nacionales: 1.6% para las ciudades de la frontera estadounidense y 3.0% para las ciudades fronterizas de México. Se esperan tasas similares de crecimiento anual en la población. De acuerdo con “UTEP Border Region Modeling Project”, se espera que en el 2029, el complejo metropolitano de Paso del Norte albergue a 3.4 millones de personas.² Este crecimiento demográfico, a través de la concentración de centros poblacionales da origen a un desarrollo económico sin precedentes y oportunidades de empleo que, a su vez, impulsan la importancia binacional y geoestratégica de la región.

Empleo

El crecimiento del empleo está vinculado al crecimiento demográfico, ya que un aumento de población dispara la demanda de bienes y servicios, lo que a su vez conlleva a la creación de empleos orientados a satisfacer tales necesidades.⁴ A fin de facilitar una evaluación del trabajo actual, y por tanto futuro, en las áreas urbanas de Paso del Norte, se agruparon y analizaron 5 sectores⁵ laborales:

- i. Industria Manufacturera
- ii. Construcción
- iii. Servicios
- iv. Comercio
- v. Transporte y Servicios Públicos

Figura 1
Estructura del Empleo Regional



Source: U.S. Bureau of Labor Statistics e Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Cálculos del autor.

Como muestran los datos, en las últimas décadas, la estructura laboral en estas áreas urbanas evolucionó de forma remarcable (Figura 1). El cambio más notable en El Paso es la disminución del porcentaje de la industria manufacturera en el empleo total de 1990 a 2014, pasando de un 19.7% a un 5.8%. Esta reducción acompañó un aumento casi paralelo en el porcentaje de empleo total en el sector servicios de El Paso, pasando de 53.8% en 1990 a 68.0% en el 2014.

En Las Cruces, el porcentaje de empleados del sector servicios mostró un ligero aumento en el período comprendido entre 1990 y 2014 y actualmente representa más de tres cuartos del empleo total con un 76.5%. Por otra parte, la industria manufacturera sigue llevando la delantera en cuanto al empleo en Ciudad Juárez. Si bien su porcentaje se contrajo entre el 2000 y el 2014, constituye el 63.9% del empleo formal. De cualquier modo, es posible que la industria manufacturera en realidad tenga un porcentaje inferior del empleo total y que el sector servicios tenga una mayor proporción, dado que en Ciudad Juárez sólo se analizó el empleo formal.⁶

La proximidad geográfica con Ciudad Juárez ha dado forma a la transición de la industria manufacturera al sector servicios en El Paso, ya que muchas industrias de servicios allí ubicadas brindan soporte a las *maquiladoras*⁷ de Ciudad Juárez.⁸ Un estudio reciente indica que la producción de *maquiladoras* en las ciudades de la frontera mexicana ha tenido un impacto significativamente positivo sobre industrias específicas en las ciudades fronterizas de los EE.UU. correspondientes.⁹ De acuerdo con este estudio, para el período comprendido entre 1990 y el 2006, el sector laboral de producción de El Paso no respondió significativamente a un aumento en la producción de *maquiladoras* orientada a la exportación en Ciudad Juárez y sólo los sectores de servicios personales y empresariales, finanzas, seguros, negocios inmobiliarios y transporte recibieron un impacto significativamente positivo.

Esto se ha atribuido parcialmente a algunas técnicas de gestión de inventario “just-in-time” que, en combinación con requerimientos de mayor seguridad para cruzar la frontera, provocaron como consecuencia que algunos proveedores de producción se trasladaran de EE.UU. a México. En febrero del 2015, la variación anual del empleo total para Ciudad Juárez fue de 8.8% (equivalente a más de 30,000 empleos). Como se observa en la Figura 2, este incremento anual en el porcentaje representa su máximo desde julio de 2010 para la ciudad. En cambio, el empleo de El Paso y Las Cruces se mantuvo prácticamente sin variaciones durante el período comprendido entre febrero del 2014 y febrero del 2015 (Tabla 1).

Tabla 1

Empleo regional* (Variación anual %)
Febrero de 2015

	El Paso	Ciudad Juárez	Las Cruces
Industria Manufacturera	0.0%	12.2%	-11.6%
Construcción **	-6.0%	9.6%	-5.7%
Servicios	0.5%	0.5%	-0.5%
Comercio	1.6%	4.3%	4.4%
Transporte y servicios públicos	1.4%	5.2%	11.2%
Total	0.4%	8.8%	-0.3%

*Seasonally adjusted. Preliminary information for February 2015 for El Paso and Las Cruces.

** Includes mining and logging sectors.

Considerando que la mayoría de los empleos formales en Ciudad Juárez se derivan de la industria manufacturera, los cambios en el empleo total se pueden atribuir en forma parcial a las variaciones en los factores de demanda, como la producción industrial en los Estados Unidos, tal como se muestra en la Figura 2.

Mientras que el empleo total en Ciudad Juárez ha reportado variaciones anuales superiores a los de El Paso y Las Cruces desde la crisis financiera mundial del 2008, los niveles de empleo de Juárez aún no alcanzan aquellos obtenidos antes de la crisis.

El área que principalmente coadyuvó en el aumento de empleo anual en febrero de 2015 para Ciudad Juárez fue la industria manufacturera, la cual incrementó el empleo total con más de 26,000 puestos de trabajo. Si bien en El Paso este sector de empleo sólo se incrementó en un 0.4%, por primera vez en dieciocho meses, la variación anual dejó de ser negativa. En cuanto a Las Cruces, sólo dos sectores laborales, el comercio y el transporte y servicios públicos, aumentaron entre febrero de 2014 y febrero de 2015.

Empresas Manufactureras de Exportación

Gran parte de los empleados de la industria manufacturera en Ciudad Juárez trabaja para empresas manufactureras de exportación (79.2% durante el 2014). De hecho, de cualquier área metropolitana urbana de México, Ciudad Juárez actualmente ocupa el primer lugar en cuanto a la cantidad de empleados en empresas manufactureras de exportación y posee más empresas de producción orientada a la exportación que cualquier otra ciudad mexicana, a excepción de Tijuana. Las diez principales *maquiladoras* (por cantidad de empleados) en Ciudad Juárez se concentran principalmente en los sectores de producción automotriz, electrónica y de dispositivos médicos, empleando a 75,000 personas y representando un tercio de todos los trabajadores en empresas manufactureras de exportación en la ciudad (Tabla 2).

De cualquier modo, resulta interesante que el número de empresas manufactureras de exportación en Ciudad Juárez ha estado decrecentándose en los últimos años.

Figura 2
Empleo regional e Índice de producción industrial de Estados Unidos (IPI)* (Variación anual%)



*Ajustado estacionalmente. Datos preliminares al mes de febrero de 2015 para El Paso y Las Cruces.

En el 2010, había, en promedio, 335 empresas de producción orientadas a la exportación en el área urbana pero han disminuido en 6.3% llegando a la cifra de 315 desde diciembre de 2014. En cambio, la cantidad de empleados contratados directamente por estas empresas aumentó de aproximadamente 156,500 a 193,093 empleados en el mismo período (aumento del 23.4%). La reducción del número de empresas manufactureras de exportación y el aumento simultáneo en el número de empleados contratados directamente no se refleja únicamente en Juárez, dado que también se observan tendencias similares en toda la frontera y dentro del territorio mexicano.

Tabla 2

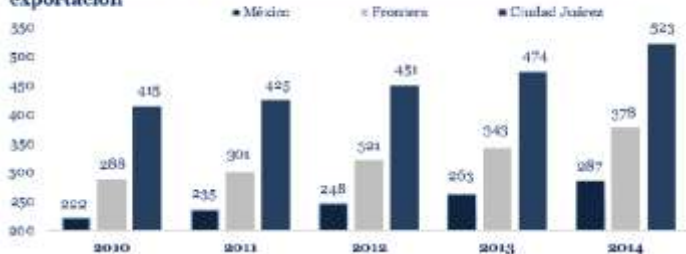
Principales maquiladoras en Ciudad Juárez, según número de empleados
Febrero 2015

	Nombre de la empresa *	Cantidad de empleados	Cantidad de empleados
1	Lear (11)	24,000	Automotriz
2	Delphi (12)	12,000	Automotriz
3	Foxconn (3)	11,600	Electrónica
4	Wistron	6,200	Electrónica
5	Electrolux (2)	4,900	Electrónica
6	Johnson & Johnson (3)	4,500	Dispositivos médicos
7	3M Edumex	3,300	Industrial, dispositivos médicos
8	Bosch (3)	3,100	Automotriz
9	Coelisa	2,895	Automotriz
10	Continental (2)	2,500	Automotriz

*El número entre paréntesis indica la cantidad de plantas ubicadas en Ciudad Juárez.

Fuente: *Index Ciudad Juárez*.

Figura 3
Número promedio de empleados en empresas manufactureras de exportación



Fuentes: *Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI)*.
Cálculos del autor.

Ciudad Juárez también mantiene el liderazgo en cuanto a la cantidad de empleados en empresas manufactureras de exportación en todo México y en las ciudades fronterizas del norte (Figura 3).¹⁰ En promedio, en el 2014 había 523 empleados de producción en dichas empresas en Juárez, mientras que en México y la región fronteriza había un promedio de tan sólo 287 y 378 empleados de producción por empresa, respectivamente.

A fin de analizar el modo en que los sueldos tanto de empleados de empresas manufactureras de exportación como de trabajadores de otras áreas en Juárez se comparan con otras áreas metropolitanas mexicanas del norte, estos salarios (correspondientes al mes de diciembre de 2014) se convirtieron a dólares estadounidenses (USD por sus siglas en inglés). Tal como se puede ver en la Tabla 3, el

salario promedio de todos los trabajadores, de producción y administrativos, en Juárez es inferior que el de sus contrapartes en otras ciudades fronterizas del norte de México (sólo Acuña, Coahuila, tiene sueldos inferiores por empleado). Este salario promedio en Juárez se debe al peso de los sueldos de empleados de producción, ya que este tipo de empleados representa el 90% de los trabajadores en empresas manufactureras de exportación en el año 2014. Los datos de diciembre de 2014 revelan que los empleados en empresas manufactureras de exportación en Juárez estuvieron entre los salarios más bajos tanto en el interior del país como en la región fronteriza. Este hecho contrasta con los sueldos de trabajadores administrativos, los cuales fueron los mejor pagados de todo México. Un análisis más profundo es necesario para determinar los factores que influyen en estos resultados.

Tabla 3

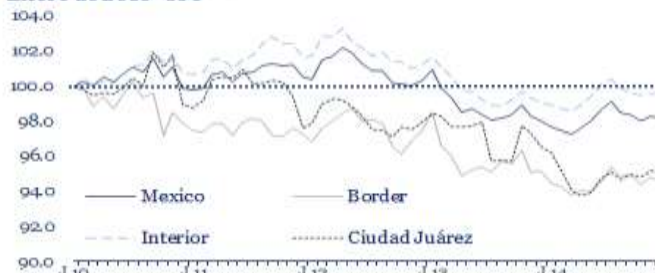
Salarios mensuales promedio por empleado en empresas manufactureras de exportación (USD)
Diciembre de 2014

	Todos los empleados	Empleados que no trabajan en producción	Empleados de producción
México	802.8	2,045.8	582.7
Interior	884.7	2,029.5	628.9
Frontera	667.6	2,096.5	513.6
Mexicali	824.0	2,169.4	626.6
Nuevo Laredo	697.3	1,853.8	554.8
Tecate	746.0	2,139.3	644.3
Tijuana	713.6	2,223.3	583.9
Reynosa	642.9	2,052.5	483.0
Nogales	707.4	1,559.8	604.6
Matamoros	684.6	1,822.6	523.3
Ciudad Juárez	599.6	2,238.0	422.2
Ciudad Acuña	533.1	1,732.7	400.9

Fuentes: *Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI)*.
Cálculos del autor.

En promedio, los sueldos mensuales reales por trabajador en empresas manufactureras de exportación en todo México, y particularmente en Juárez, no han alcanzado los niveles de enero del 2010 (Figura 4). Los sueldos percibidos por los empleados en dichas empresas en la frontera mexicana y en Juárez son los más lejanos a alcanzar los niveles del 2010. Además, los niveles de los sueldos mensuales reales en Juárez por empleado al mes de diciembre del 2014 fueron los más bajos de estas cuatro regiones.

Figura 4
Salarios reales promedio por empleado en empresas manufactureras de exportación
Enero de 2010=100



*Ajustado estacionalmente, promedio de tres meses, índice en pesos reales.

Fuentes: *Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI)*.
Cálculos del autor.

El Paso, Las Cruces, y Ciudad Juárez como puertos de comercio

De enero a noviembre de 2014, las empresas manufactureras de exportación generaron aproximadamente un 50% del valor total del comercio de mercancías de México (USD 360.4 mil millones). Para ese año, el comercio total de bienes entre México y el resto del mundo acumuló USD 797.5 mil millones (dos tercios de este comercio con los EE.UU.) El comercio total de los EE.UU. (suma de exportaciones e importaciones) de bienes con el resto del mundo fue de USD 3.9 billones en 2014, del cual un 13.4% (USD 534.5 mil millones) fue con México.

México fue el segundo importador más grande (después de Canadá) de bienes de los EE.UU., mientras que para los EE.UU., México constituyó la tercera fuente más grande de importaciones (después de China y Canadá). Dado que ninguno de estos socios comerciales representa más de un 20% de su comercio total, el mercado de comercio de los EE.UU. está diversificado. Por otro lado, México depende en gran medida de los EE.UU. para su comercio total (82.5% en cuanto a exportaciones a los EE.UU. y 48.8% en cuanto a importaciones del territorio estadounidense).

El rol que desempeñan los puertos de El Paso, Texas¹¹ y Santa Teresa, Nuevo México, en la facilitación de estos flujos comerciales es de extrema importancia para esta relación mutua de comercial binacional. Por ejemplo, estos puertos de entrada (PDE) de Paso del Norte, en conjunto, son el segundo, directamente después del PDE de Laredo, Texas, en el comercio total de la superficie entre los dos países (Tabla 4).

Tabla 4

Diez principales puertos de Estados Unidos para comercio total terrestre entre Estados Unidos y México* (Millones de USD)
2014

Puerto	Comercio total
Laredo, TX	191,408
El Paso, TX and Santa Teresa, NM	83,046
El Paso, TX	64,152
Otay Mesa Stanton, CA	38,152
Hidalgo, TX	28,145
Nogales, AZ	26,331
Eagle Pass, TX	24,451
Santa Teresa, NM	18,894
Brownsville, TX	14,806
Calexico, CA	14,302
Del Rio, TX	5,026

*Ferrocarril y camiones.

Fuentes: Bureau of Transportation Statistics.

En el año 2014, el valor total de los bienes (tanto importados como exportados) que pasaban por El Paso fue de USD 67.9 mil millones, con un 95% del total transportado por camión y ferrocarril con México.¹² La mayoría de los bienes comercializados con México, por importación y exportación, que atravesaban el puerto de entrada de El

Paso (USD 55.1 mil millones) se movilizaba en camiones. La categoría de “metales y artículos fabricados principalmente a base de metal” fue la categoría de bienes más comercializada, tanto para la importación como para la exportación, transportada en trenes y en camiones a través de El Paso (Tabla 5). La segunda categoría de bienes más comercializada y transportada por ferrocarril fue la de “productos agrícolas” (16.6%), mientras que la segunda movilizada en camiones fue la de “productos químicos y afines” (7.1%).

Tabla 5

Composición del comercio total terrestre con México a través de los puertos de El Paso

2014	Ferrocarril	Camiones
Productos agrícolas	16.7%	3.3%
Productos químicos y afines	3.3%	7.1%
Metales y artículos fabricados principalmente con metal	76.7%	78.2%
Productos minerales	1.7%	0.2%
Productos no consumibles de origen animal y vegetal	1.6%	1.9%
Productos minerales no metálicos	0.0%	0.5%
Otros productos fabricados a gran escala y con fines especiales	0.0%	5.5%
Textiles y prendas de vestir	0.0%	3.3%

Fuentes: Bureau of Transportation Statistics. Cálculos del autor.

La Figura 5 muestra los cuatro principales tipos de bienes importados y exportados tanto en tren como en camión que cruzaron el PDE de El Paso hacia México en el 2014. El bien más exportado e importado fue “maquinaria eléctrica y los equipos con sus piezas” con una suma de USD 9.1 mil millones y USD 10.6 mil millones, respectivamente. Estos tipos de bienes representaron un 31% del total del valor por comercio con México a través de El Paso.

El segundo tipo de bien más comercializado fue “maquinaria y otros” (con un total de USD 14.0 mil millones tanto de importación como exportación) y, en conjunto con la “maquinaria eléctrica, los equipos y sus piezas”, estos dos tipos de bienes representaron más de la mitad de los bienes que pasaron por el PDE de El Paso (52.6%) con México.

Figura 5
Valor principal de exportación e importación de bienes movizados a través de los puertos de El Paso con México como socio comercial (mil millones de USD)



*Incluyendo equipos cinematográficos, de medición, control y precisión.

**Incluyendo reactores nucleares, calderas, aparatos mecánicos y sus piezas.

Fuentes: Bureau of Transportation Statistics.

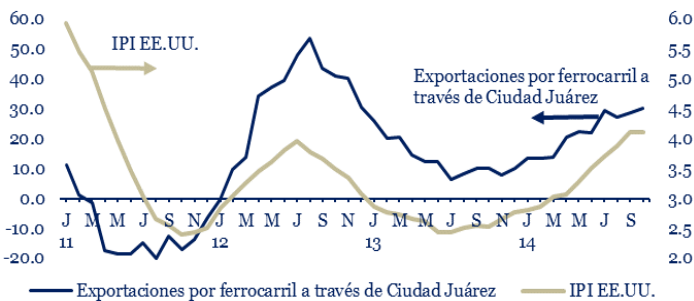
Cálculos del autor.

Además, Ciudad Juárez representa una importante entrada internacional para México, dado que esta ciudad representa un 12.8% de los bienes totales comercializados a través del puerto de entrada mexicano en el 2014, mientras que a la vez refleja las tendencias industriales generales entre los Estados Unidos y México. Por ejemplo, las importaciones transportadas en ferrocarril que cruzan por el PDE de Ciudad Juárez con destino a México siguen un patrón similar al del índice de producción industrial mexicano.¹³ Del mismo modo, la actividad de comercio en Ciudad Juárez coincide con las tendencias industriales estadounidenses. Las exportaciones por tren provenientes de México que cruzan el PDE de Ciudad Juárez tienen una relación particularmente positiva con el índice de producción industrial de los EE.UU. La reciente desaceleración y expansión de exportaciones mexicanas ferrocarrileras a través de Ciudad Juárez puede atribuirse en forma parcial a la correspondiente disminución y crecimiento del índice de producción industrial estadounidense que se inició a mediados del 2012 y del 2013 (Figuras 6 y 7).

Figura 6
Valor total de bienes importados por ferrocarril a través de Ciudad Juárez en comparación con el índice de producción industrial de México (IPI) (Variación anual %)



Figura 7
Valor total de bienes importados por ferrocarril a través de Ciudad Juárez en comparación con el índice de producción industrial de Estados Unidos (IPI) (Variación anual %)



*Ajustado estacionalmente, promedio de movilidad de seis meses. Importaciones y exportaciones expresadas en dólares reales.

Fuentes: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI). Cálculos del autor.

Conclusión

La región de Paso del Norte es uno de los centros más importantes de crecimiento demográfico, actividad industrial y flujos de comercio en la frontera entre Estados Unidos y México. La región representa un nexo clave y un punto de intercambio para todo el mercado norteamericano, ya que el comercio entre los Estados Unidos y México depende en gran medida del rápido y eficaz paso de personas, bienes y servicios a través de sus puertos. Para reforzar el dinamismo e importancia económica de la región de Paso del Norte como una entrada internacional, deben realizarse esfuerzos sustanciales de tipo local, regional y binacional, así como emitirse políticas para ese fin. En particular, el desarrollo de infraestructura y el aumento de la participación en programas de aduana puede incrementar la eficacia de los flujos de comercio, mientras que, al mismo tiempo, la aplicación de programas académicos y la capacitación de mano de obra pueden complementar y otorgar un valor agregado a los sectores industrial y de servicios que rodean la actividad económica de la región. De este modo, la coordinación de instituciones, políticas e inversión entre las comunidades de la región no sólo promoverá el desarrollo económico de la región de Paso del Norte, sino que además informará, enriquecerá y estimulará a las economías generales de Norte América y el resto del mundo.

Notas al pie

¹ La información sobre El Paso y Las Cruces corresponde a los condados de El Paso y de Doña Ana.

² Fullerton, T. y Molina, A. (2010) “Borderplex Long-Term Economic Trends to 2029.” Border Region Modeling Project, Business Report SR10-1, pp. 1 – 35. El Paso: University of Texas at El Paso.

³ Esta sección hace referencia a la nómina de empleados no agrícolas ajustada estacionalmente para el área estadística metropolitana de El Paso (MSA por sus siglas en inglés), el MSA de las Cruces y de Ciudad Juárez.

⁴ Deming W (1996) “A decade of economic change and population shifts in U.S. regions.” Regional Economic Changes. Noviembre 1996.

⁵ Estas categorías requirieron de la coordinación del empleo en México y los EE.UU. mediante la comparación de los sectores del Sistema de Clasificación Industrial Estadounidense (NAICS por sus siglas en inglés) para los Estados Unidos y los sectores del *Instituto Mexicano del Seguro Social* (IMSS) para México. El sector de construcción abarca la minería y la tala de árboles. El sector servicios incluye los servicios gubernamentales. El sector comercio comprende tanto el comercio mayorista como el minorista. El servicio público de agua, el cual se informó dentro del sector de servicios públicos de agua y minería en México, se incorporó dentro del sector de transporte y servicios públicos.

⁶ El sector formal corresponde al empleo que está asentado en los registros de las autoridades gubernamentales y paga impuestos.

⁷ Se llama *maquiladoras* a las empresas que ensamblan y procesan los productos importados para su exportación.

⁸ Cañas J (2002) “A decade for change: El Paso’s economic transition of the 1990s.” Business Frontier, Federal Reserve Bank of Dallas, El Paso Branch Issue 1.

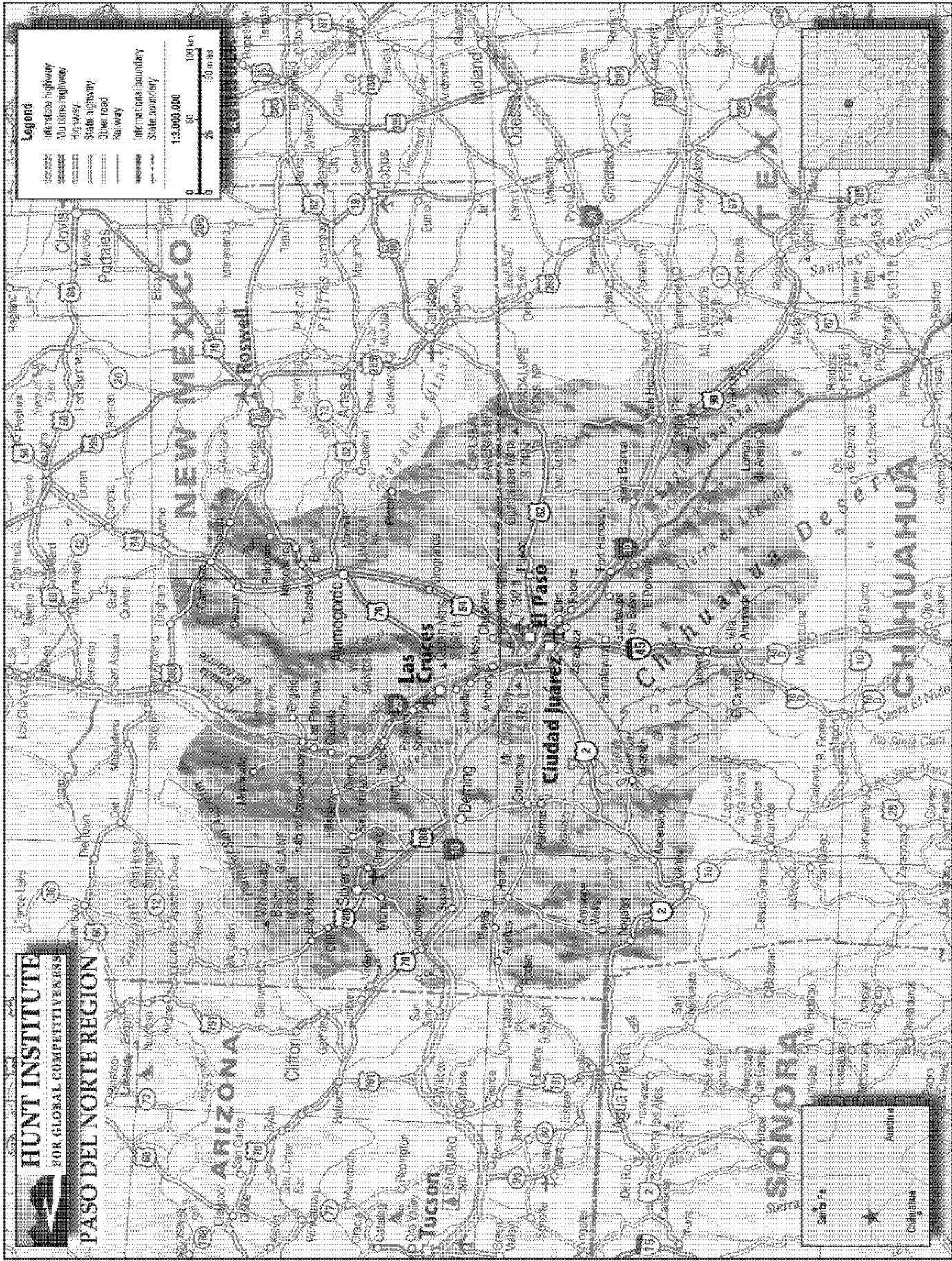
⁹ Cañas J, Coronado R, Gilmer R, Saucedo E (2013) “The Impact of the Maquiladora Industry on U.S. Border Cities.” Growth and Change. Vol. 44. No. 3.

¹⁰ Ciudad Acuña, Ciudad Juárez, Matamoros, Mexicali, Nogales, Nuevo Laredo, Reynosa, Tecate y Tijuana.

¹¹ De acuerdo con la Aduana y Protección de fronteras de los Estados Unidos (CBP por sus siglas en inglés), los PDE principales ubicados en El Paso son: Yselta, Paso del Norte, Bridge of the Americas y Stanton bridge. <http://www.cbp.gov/contact/ports/el-paso>.

¹² USD 29.8 mil millones en exportaciones y USD 34.4 mil millones en importaciones.

¹³ El índice de producción industrial mide el rendimiento real de diversos sectores.



HUNT INSTITUTE
FOR GLOBAL COMPETITIVENESS

PASO DEL NORTE REGION

Legend

- Interstate highway
- Autoline highway
- Highway
- State highway
- Other road
- Railway
- International boundary
- State boundary

Scale: 1:3,000,000

Scale bar: 0 to 100 miles / 0 to 100 km

Inset map showing the location of the main map area within the United States and Mexico.

Labels: Santa Fe, Austin, Chihuahua